

«Технологии власти и лидерства Никколо Макиавелли»

**DIST24.RU**

**8 (800) 100-62-72**

**1006272@MAIL.RU**

## Оглавление

Введение .....	3
Глава 1 Философия власти Н. Макиавелли .....	5
1.1 Биография и философия Н. Макиавелли .....	5
1.2 Содержание лидерства и власти по Макиавелли .....	6
Глава 2. Учение Макиавелли .....	11
2.1 Политика и власть .....	11
2.2 Анализ основных идей Макиавелли .....	13
2.3 Значение идей Макиавелли в современном менеджменте .....	19
Заключение .....	22
Список использованной литературы.....	24

**DIST24.RU**

**8 (800) 100-62-72**

**1006272@MAIL.RU**

## Введение

Макиавелли Никколо (1469-1527) – итальянский мыслитель, политический деятель, писатель и философ. В своих произведениях Н. Макиавелли детально изучал поведение правителей (руководителей). Его по праву считают основоположником развития менеджмента. Наиболее известным его произведением является политический трактат «Государь», который принес ему всемирную популярность. Вклад Н.Макиавелли исследование политического лидерства значителен. Он определил политического лидера как государя, которому удалось сплотить все общество. Государь вправе использовать для сохранения своей власти и поддержания общественного порядка абсолютно любые средства. В основе политического поведения лежит сила и выгода. Именно поэтому, по Макиавелли в политике следует опираться на силу. Моралью же, по его мнению, можно и пренебречь, если поставлена благая цель.

Макиавелли доказывал, что правитель должен стремиться к поставленной цели, считая себя полностью свободным в выборе средств, то есть цель оправдывает средства. Данную мысль он выразил в своем произведении «Государь», опубликованном в 1532 г. К качествам государя мыслитель относил милость, сдержанность и осмотрительность, а к добродетелям государя: человечность, верность, прямоту, милосердие и благочестие.

Выбранная тема исследования актуальна, ведь лидерство – неопровержимо, несмотря на многочисленные изменения, непрерывно происходящие в нашем мире, проблема лидерства остается всегда актуальной.

Цель данного исследования заключается в рассмотрении технологии власти и лидерства Никколо Макиавелли. Для достижения поставленной цели необходимо выполнение следующих задач:

- рассмотреть философию власти Н.Макиавелли;
- провести анализ основных идей Н.Макиавелли;

- определить, какое значение идей Н.Макиавелли для современного менеджмента.

Курсовая работа включает в себя введение, 2 главы, заключение и список использованной литературы.

**DIST24.RU**  
**8 (800) 100-62-72**  
**1006272@MAIL.RU**

## **Глава 1 Философия власти Н. Макиавелли**

### **1.1 Биография и философия Н. Макиавелли**

Первоначальником западноевропейского менеджмента считают выдающегося итальянского политического деятеля, философа и поэта Никколо Макиавелли.

3 мая 1469 года родился Макиавелли Никколо ди Бернардо в итальянской деревушке, расположенной в окрестностях Флоренции ведь был родом из дворянской семьи. Н.Макиавелли окончил городскую школу, в которой особое предпочтение отдавал латинскому языку. У его родителей не было средств на оплату дальнейшей учебы в университете, поэтому ему пришлось заняться самообразованием. Но, все же, он получил отличное образование.

Политическая карьера Н. Макиавелли началась в 1498 г. На заре своей карьеры он занимал должность секретаря второй канцелярии, а затем ему удалось занять аналогичный пост в «Совете десяти» Флорентийской республики. Суть его деятельности заключалась в выполнении значимых для государства дипломатических поручений.

Приход к власти Медичи привел к тому, что Макиавелли покинул свою должность, а затем его арестовали, обвинив в том, что он был сторонником республиканского строя. Впрочем, его скоро помиловали и сослали в небольшое поместье в Сант-Андреа под Флоренцией. Время жизни в Сант-Андре, в конечном итоге, можно назвать самым плодотворным в его биографии. Ведь именно здесь Макиавелли создал свой известный на весь мир, великий трактат «Государь». Современники Макиавелли положительно относились к его трудам. Философские воззрения итальянского политика заложили основу нового философского направления в политике, который получил название макиавеллизм. В последующие годы жизни Н. Макиавелли были созданы следующие научные работы: Трактат «О военном искусстве», «История Флоренции», «Рассуждения по поводу первой декады Тита Ливия».

Макиавелли хотел продолжать заниматься развитием своей политической карьеры, но это ему не удалось осуществить. Поэтому последний период своей жизни он занимался литературной деятельностью. Исследовав государство, ему удалось создать принципиально новую его концепцию. Весной 1527 г. выдающийся итальянец скоропостижно скончался.

Творчество Никколы Макиавелли вызывает огромный интерес во всем мире с первой публикации его работы «Государь» до настоящего времени. Политологи и основоположники теории менеджмента давно используют его революционные идеи и принципы управления, как в теории, так и на практике. Поэтому идеи Никколо Макиавелли актуальны и в наше время.

## 1.2 Содержание лидерства и власти по Макиавелли

Н. Макиавелли принадлежит следующее утверждение: «Основой... власти... служат хорошие законы и хорошие войска. Но хороших законов не бывает там, где нет хорошего войска, и, наоборот, где есть хорошее войско, там хороши и законы» [3].

По мнению Макиавелли, военная власть выше богатства, а возникновение конфликтов неизбежно из-за противостояния интересов отдельных субъектов [2, с. 35]. Н. Макиавелли видел во власти способ взаимодействия «государя» и общества, поэтому мыслителя считают основателем теории политического устройства и автором одной из первых моделей государственного управления.

Макиавелли верил в действие - в то, что дела должны делаться. Именно поэтому его основные идеи вполне можно использовать в качестве аналогий в менеджменте. Суть произведения «Государь» можно охарактеризовать как альтернативный учебник современного менеджера, прочитав который некоторые современные менеджеры решили сделать своей настольной книгой. Переосмысление данного произведения помогает читателю понять реальность

темных и светлых сторон менеджмента, и то, какими достоинствами должен обладать хороший руководитель организацией.

На сегодняшний день «Государь» остаётся книгой, которая вызывает самые противоречивые оценки. В 2001 году Немецкое литературное общество трактат «Государь» признало самой спорной книгой всех времён и народов.

Дадим определение лидерства в менеджменте - это некий процесс, осуществляемый лицом или, реже, группой лиц, направленный на оказание влияния на людей с целью реализации определенных управленческих задач. Под «лидерами» понимают лиц, осуществляющих данный процесс, задача которых не ограничивается только лишь проявлением власти над подопечными. Именно на их плечи и ложится организация работы персонала в компании.

Дадим определение сущности лидера: “Быть лидером значит помогать своим подопечным быть лидерами и делать максимум возможного для организации” [18].

В отличие от других философов Н. Макиавелли рассуждал о симбиозе силы и изворотливости. Он первым выдвинул мысль о том, что не должно быть ограничений в способах и в использовании силы для благополучия и укрепления государства [16, с. 302].

В эпоху Возрождения именно Н. Макиавелли впервые всесторонне изучил технологии завоевания господства и мотивации к обладанию властными полномочиями у политических лидеров. Он считал, что политический лидер - это одновременно государь, модератор и тиран. Именно политический лидер сплачивает и представляет все общество, использует для сохранения влияния и поддержания общественного порядка любые средства, которые иногда не соотносящиеся с общепринятыми нормами человеческой морали, действующий в так называемом «чисто технологическом поле власти» [4, с. 195].

В трактате «Государь», опубликованном в 16 веке, Макиавелли выразил свое виденье лидера. Политик не должен быть скован моральными устоями или общепринятыми нормами. Для лидера нет интересов выше государственных.

Однако, философ пишет и о том, что лидер должен быть в меру благороден. Н. Макиавелли определил, что суть технологии прочного и стабильного лидерства, заключается в умелом сочетании средств поощрения и наказания подданных. В теории лидерства на взаимоотношениях «правитель – подданные» Н. Макиавелли вывел из данного взаимодействия характер самого лидера. В характере мудрого лидера успешно сочетаются качества льва и качества лисицы. Качества льва являются воплощением силы и честности. Качества лисицы – воплощением мистификации и искусного притворства. Поэтому характер лидера включает в себя не только прирожденные, но и приобретенные качества. Лидер, по Макиавелли, это хитрый и мудрый политик, знающий рычаги давления на своих подданных.

Термин «новые государи» Макиавелли употребил для обозначения единоличного правителя, получающего власть не по наследству, а благодаря удачному стечению обстоятельств. Новый государь использует это стечение обстоятельств, для укрепления своего положения и, если это человек выдающийся, для преобразования общества - основания нового государства или даже религии, принятия законов [6, с. 16]. Во времена Макиавелли утверждение власти единоличного государя было естественным и логичным. Произведение Н. Макиавелли «Государь» имеет ценность не только для правителей древности, но и для современных исследователей. Ведь его автор имел большой опыт участия в политическом процессе и смог в небольшой по объему работе изложить свои знания языком доступным читателю. Книга проста к пониманию и включает в себя большое количество освещенных вопросов [7].

В своих трактатах Макиавелли изучал следующие способы установления лидера на власть:

- феодальное/традиционное доминирование. Представляет собой формальные способы установления лидера на власть путем перехода власти от отца к сыну, свойственные монархиям;



- бюрократическое/правовое доминирование. Представляет собой легитимные пути, характерные для республик.

Обратим внимание на то, что современный же менеджмент организации, который применяется в управлении крупными компаниями в России, обычно базируется на теории “О 5 основаниях социальной власти”. Данная теория была выдвинута в 1960-ых годах Д. Френчем и Б. Рейвенем. Суть теории заключается в том, что чем более легитимными являются управление и принуждение, тем меньше они вызывают вокруг себя негативного внимания и неподчинения. Власть может основываться на пяти различных основаниях, от чего и зависят её последствия [18].

Специалисты по менеджменту заинтересовались творчеством Н. Макиавелли во 2-й половине XX века. В его творчестве они искали технологию власти и эффективного лидерства, а не технику управления. Они пытались найти идеальную модель поведения руководителя, который стремится быть эффективным лидером. Специалисты по менеджменту искали ответы на следующие вопросы:

1. Для завоевания и удержания власти необходима одна, и та же стратегия?
2. Как объяснить то, что сильный лидер не следует выполнять свои обещания?
3. Почему сильный лидер должен благодарности расточать по капле, а наказание обрушивать на плечи подчиненных разом?
4. Почему богатое честолюбие опаснее бедного?
5. В чем причина того, что люди любят обманываться сами там и тогда, где и когда надо обманывать других?

Получить ответы, на данные вопросы возможно изучив социологию управления Н. Макиавелли, которая отличается парадоксальностью и непредсказуемостью, но при этом - она верна. Современному менеджменту необходимо определять стратегию выживания человечества в XXI веке, для

чего необходимы новые и неожиданные решения. Заслуга Макиавелли заключается в том, что он, по сути, открыл четвёртое измерение человеческого поведения. Как альтернативу к трем другим.

Западные менеджеры уделяют много времени изучению творчества Макиавелли. По их мнению, Макиавелли является создателем одного из самых эффективных лидерских стилей и образец консультанта по управлению.

Н. Макиавелли хорошо понимал тот факт, что может происходить смена государственной власти. Поэтому Н. Макиавелли разработал практические советы соискателям государственной власти, которые могут быть им полезны. На данных советах основаны современные теории эффективного менеджмента.

Далее более подробно рассмотрим принципы Макиавелли, повлиявшие на развитие менеджмента:

- 1) на поддержке сторонников правителя основывается его авторитет;
- 2) подчиненные всегда должны понимать, чего они могут ожидать от своего правителя. При этом они должны понимать, что и он ожидает от них;
- 3) у лидера должен обладать волей к выживанию;
- 4) лидер представляет собой образец мудрости и справедливости для своих сторонников [5, с. 106].

Отметим, что много лидеров XX века в своей практике успешно применяли принципы Макиавелли, даже иногда, не будучи с ними знакомыми. Поэтому можно сделать вывод, что принципы применяли в своей деятельности правители многих стран.

## Глава 2. Учение Макиавелли

### 2.1 Политика и власть

По мнению, Н. Макиавелли государство необходимо изучать как сферу реализации интересов и потребностей различных групп и общностей. Он уделял много внимания средствам и методам осуществления государственной власти. Н. Макиавелли разработал концепцию эффективного лидерства. Данная концепция базируется на наборе принципов и правил (максим). Правитель, который желает укрепить свою власть и расширить границы своей державы, должен обязательно следовать данной концепции. Если правитель желает, чтобы его начинания были успешны, то все свои действия он должен соотносить с законами необходимости (судьбы) и с образом поведения подчиненных. Правитель будет сильным лишь тогда, если он понимает особенности образа мыслей людей, учитывает их особенности их образа мысли, достоинства и недостатки, нравственные привычки.

Основным качеством людей, наряду с другими качествами, которым руководствуются люди в своих поступках, является честолюбие. Но, правителю необходимо знать, кто именно честолюбивее и потому опаснее для власти предрасположенный: желающие сохранить то, что имеют, или стремящиеся приобрести то, чего у них нет. Если человек состоятельный, то ему обычно знакомо чувство страх потерять свои накопления. Страх потери порождает в человеке те же страсти, которым одержимы люди, стремящиеся к приобретению. Н. Макиавелли пришел к выводу, что оба мотива к власти можно считать одинаково порочными. Ведь за ними нередко прячется обыкновенная страсть к разрушению. Бедные люди заинтересованы в приобретении точно так же, как состоятельные люди. Бедным людям всегда кажется, что если они не делают новых приобретений, то их обладание можно считать недостаточно обеспеченным. Суть поведения богатых и бедных людей,

в принципе, одинакова. Ведь богатые люди имеют в своем распоряжении рычаги власти, а бедные люди заинтересованы в завоевании данной власти.

Социальное происхождение не влияет на аморализм. Он продиктован самим участием в борьбе за власть. По мнению Н.Макиавелли идеальным руководителем можно назвать «Сатанинского злодея» Цезаря Борджиа. А ведь его поведение не лучше «революционеров» из народа.

В 1525 году Макиавелли написал свое произведение «Истории Флоренции». В данном произведении он отразил психологию и тактику людей, которые заинтересованы во власти на примере восстания чомпи. Это было одно из первых в Европе восстаний рабочих. Оно случилось во Флоренции в 1378 г.

Макиавелли поддерживал поведение правителя, которое можно охарактеризовать как злонравное и нравственно порицаемое. Но, все же, и такое поведение допустимо, если существует угроза свободе государства. Макиавелли поддерживал представление о том, что на сегодняшний день называют чрезвычайными полномочиями правительства.

По мнению Макиавелли человек обязательно должен всегда действовать в согласии со временем, и данное правило относил и к этике взаимоотношений. К тирании и коррупции Макиавелли относился презрительно. Ведь суть тирании заключается в правлении в собственных корыстных целях, а коррупция целиком и полностью противоречит интересам государства. В своих трактатах Макиавелли практически не уделял внимание частным отношениям. Его трактаты предназначены для применения в общественной деятельности.

В трактат «Государь» состоит из конкретных рекомендаций для политического руководителя, поэтому его можно охарактеризовать как учебник власти. Ведь в нем содержится информация о том, не только как получить власть, но и как сохранить ее.

Соотношение власти и морали в трактате Макиавелли «Государь» является теоретической основой идеи абсолютизма в Европе. Макиавелли очень скрупулезно рассматривает политику. Трактат «Государь» на

сегодняшний день не утратил своей актуальности в бизнесе и в политике. Макиавелли хорошо сознавал способность человека творить зло. Он занимался изучение людей, которые его окружали его, а затем использовал примеры из прошлого для подтверждения своих выводов.

Необходимо обратить внимание на то, что сам Макиавелли не был крупным политическим деятелем, что не мешало, видимо, ему использовать принцип «цель оправдывает средства» в реальной жизни, ведь он эти принципы ярко и наглядно описывал в своих трудах.

Макиавелли выделял общественные и частные типы отношений. Он отмечал, что необходимость в том, чтобы в обществе царили такие нравы, при которых ценность каждого из типов отношений была повседневно и неотъемлемо равна другому. Но, если возникает конфликт между государством и личностью, то в такой ситуации приоритет приобретают интересы государства, иными словами общественный тип отношений. Поэтому в определённых ситуациях цель не оправдывает средства, а диктует средства. Хотя следует заметить, что можно идти и от средств, когда «средства оправдывают цель».

Примеры проявления макиавеллизма можно наблюдать в ситуациях, когда политик обладает свободой действий, когда у него хотя бы немного развязаны руки (то есть степень автономности высока).

## 2.2 Анализ основных идей Макиавелли

Проведем анализ основных идей Макиавелли. В его учениях можно увидеть идею четкого и последовательного менеджмента силы, ведь в результате уклончивости и нерешительности растрачиваются ресурсы, что неизменно приведет к упадку или забвению. Обязательно храбрость должна быть поощрена. Если существует необходимость в сторонниках, то их необходимо поддерживать. Если при возникновении трудных ситуаций

некоторые люди остаются нейтральными, то таких людей рекомендуется рассматривать как врагов, так как они не поддержали ваше дело и тем самым оказались против вас.

Макиавеллизм основан на следующей схеме «цель оправдывает средства». Суть данного высказывания заключается в том, что для достижения цели в государстве, возможно и пренебречь общепринятыми нравственными нормами. Политический лидер будет умелым в том случае, если будет властен и хитер. Конечно, можно не соглашаться с принципом макиавеллизма. Но, сложно не согласиться с тем, что политическая жизнь, особенно западной цивилизации, проникнута борьбой за власть. Базовая концепция цивилизации формирует принципы её жизни.

В своих произведениях Макиавелли настаивает на соблюдении принципа достижения власти над людьми любыми путями, даже теми, что подразумевают применение силы и строгого принуждения.

Перечислим некоторые Макиавелли:

1. В вопросе об источнике власти и ее границах Макиавелли поддерживает следующую идею: политическая власть, в конечном счете, принадлежит народу.

2. Основой для всего политического поведения являются человеческая природа и качества личности.

3. В политической практике существует огромный разрыв между декларируемыми целями и действительной волей к их реализации.

4. При рассмотрении политических феноменов необходимо освободиться от теологических ограничений, именно поэтому вопрос о морали в политике приобретает у Макиавелли абсолютно другой смысл.

5. Проблема политических ценностей предстает не как абстрактная категория, а как основание для рассмотрения взаимодействия общества и государства, власти и народа. Поэтому личность политического лидера

рассматривается как субъект политического реформирования, движения к высоким общественным идеалам и целям.

По мнению Макиавелли, правитель, заинтересованный в успехе, должен согласовывать свои действия с законами необходимости (судьбой) и с поведением.

В произведении «Государь» Макиавелли создал образ идеального правителя - абсолютного монарха, наделенного чрезвычайными полномочиями, которые он должен использовать только на благо своего государства. Трактат был написан в 1513 г., в крайне тяжелых для Италии условиях: она переживала период внутренних конфликтов и разрушительных вторжений извне. Макиавелли тяжело переживал все эти события. В поисках ответа на вопрос о том, как помочь стране помочь ей обрести спасительное единение, Макиавелли приходит к выводу, что это возможно только при наличии сильной, неограниченной власти государя, наделенного исключительными личными качествами [15, с. 2728].

Макиавелли открыто говорил о том, что «государь, если он желает удержать в повиновении подданных, не должен считаться с обвинениями в жестокости» [8, с.348]. Специфика подхода Макиавелли к обучению ненаследственного государя состоит, в том, что он по приходу к власти, должен продолжать изучение всего, что может ему понадобиться на своем новом посту – от военного дела и подготовки к войне до права, ведь Макиавелли очень поддерживал проведение радикальных реформ основных законов страны [9].

Макиавелли можно охарактеризовать как хитрого и не застенчивого автора. Он писал, что в «Государе» проявил себя как мыслитель, который может предложить своему читателю нечто новое. Он даже на этом настаивал. Принципиальный момент, который он подчеркнул в 15 главе «Государя», состоит в том, что он провозгласил: «... мне показалось правильнее следовать настоящей, а не воображаемой правде вещей». Этот же принцип он проводил и

в своих образовательных конструкциях в отношении государя и вообще всей своей потенциальной аудитории.

Авторству Н. Макиавелли принадлежат следующие жёсткие высказывания: «Цель оправдывает средства» и «Победителей не судят». Обычно данные высказывания всегда вспоминаются, когда хочется подчеркнуть злонравность действий какого-то политика. Людей, которые придерживаются этого принципа, называют «макиавеллистами».

Отметим, что трактат «Государь» - настольная книга для всех кто занимается политикой. А политические идеи мыслителя и на сегодняшний день злободневны и актуальны [10, с. 1].

Основой любого государства, по его мнению, должно быть равенство всех граждан перед законом, уважение каждого. Он считал, что главный порок монархии и аристократии – лишение граждан права участвовать в принятии политических решений. Поэтому люди в недемократических государствах лишены подлинной независимости, ограничены в правах и обречены на полную социальную пассивность.

Идейное неприятие деспотизма мыслителем подтверждается фактами его жизни: именно в демократической республике Флоренции он находился на дипломатической службе, а после падения республики и восстановления власти Медичи практически завершил свою карьеру. Эти взгляды на необходимость демократии и свободы, уверенность в равенстве людей также соответствовали идеологии нарождающегося буржуазного общества, а впоследствии стали одной из основ идеологии Просвещения [11, с. 10].

Макиавелли считал, что идеалом государственного устройства является Римская республика. По его мнению, роль церкви в управлении государством можно охарактеризовать как отрицательную. Основной причиной бедственного положения Италии являлось стремление римских пап к политической власти. Идеальный государь должен быть сильной личностью. Он должен обладать следующими добродетелями: воля, мужество, доблесть, ум, милосердие. Но,



все же, при возникновении необходимости государь должен быть готовым проявить и коварство, и изворотливость, и жестокость [12, с. 53].

По мнению мыслителя, любой человек существо очень эгоистичное, а во всех своих поступках руководствующегося исключительно личными интересами, основной интерес – это сохранение собственности. Но, при своем эгоизме человек свободен в своих поступках. А судьба человека – это фортуна [13, с. 244].

Макиавелли полностью отвергал традиционные принципы морали и нравственности как руководство к политической деятельности. По его мнению, искусство государственного управления должно быть основано на реалистичных взглядах на испорченность человеческой природы. «Государь» сохраняет свою значимость в качестве наставления по политике, как внешней, так и внутренней.

Обратим внимание на то, что Макиавелли видел базу своего политического учения во внутренней природе человека, ее основных свойствах. Отсюда и содержание макиавеллизма: в политике следует опираться не на мораль, а на силу.

Н.Макиавелли предложил понимать под властью отношение взаимозависимости субъекта и объекта с неравными возможностями, а также разграничил государство и общество.

Власть рассматривалась Н.Макиавелли исключительно как средство достижения справедливости и свободы. При этом, философ четко разграничивал власти от морали, философии и религии, сформировал независимую систему ценностей.

Понятие «государство» мыслитель ставил уже, чем понятие «общество». Ведь понятие «Общество» уже включало в себя государство. Создание государства необходимо для удовлетворения потребностей людей. Поэтому они объединялись для защиты от врагов и выбрали сильнейшего и авторитетного члена общества для повиновения и порядка. Только установив правила,

возможно осознать добро и зло, дать оценку поступкам и применение санкций к нарушителям. Со временем главным критерием выбора вождя (государя) стала мудрость и справедливость. Таким образом, государство всегда находится в динамичном развитии. Государство - гарант справедливости, основных благ и самой жизни своих граждан, высшая ценность [14]. Благо государства оправдывает любые средства. Н. Макиавелли полагал, что не существует идеальной формы государства, т.е. оно всегда развивается. Действующая форма обуславливается историческим развитием и является оптимальной в текущий период.

Приведем ниже основополагающие постулаты, на которых строится теория Н. Макиавелли:

- наличие в стране сильной государственной власти;
- предпочтение «смешанной формы государства», в которой сочетаются демократический, аристократический и монархический элементы власти, т. е. при создании и реформировании государств необходимо применение принципов единовластия, а для поддержания государственной власти – принципов республиканского правления;
- политика – «опытная наука», которая разъясняет прошлое, руководит настоящим и способна прогнозировать будущее;
- освобождение политики от религиозных догм и принципов морали[79];
- норма политического действия – положение «Цель оправдывает средства»;
- неприкосновенность частной собственности, жилища и семьи граждан государства;
- четкое деление подданных государя на знать и народ, причем народ – гораздо бóльшая сила, чем знатные подданные;
- достижение равновесия между знатью и народом как одна из важнейших задач мудрого правителя [17].

Он замечал, что «трудно удержать власть новому государю. И даже наследному государю, присоединившему новое владение — так что государство становится как бы смешанным, — трудно удержать над ним власть прежде всего вследствие той же естественной причины, которая вызывает перевороты во всех новых государствах. А именно: люди, веря, что новый правитель окажется лучше, охотно восстают против старого, но вскоре на опыте убеждаются, что обманулись, ибо новый правитель всегда оказывается хуже старого [3].

Макиавелли не признает не только никаких церковных инстанций, но и никаких нравственных ограничений. По этому поводу он писал: «Когда речь идет о спасении родины, должны быть отброшены все соображения о том, что справедливо и что несправедливо, что милосердно и что жестоко, что похвально и что позорно. Нужно забыть обо всем и действовать лишь так, чтобы было спасено ее существование и осталась неприкосновенна ее свобода» (Государь и Рассуждения на первые три книги Тита Ливия) [19, с. 222]. Для утверждения, распространения и сохранения государственной власти приемлемы какие угодно средства, если они действительны и оптимальны в указанном смысле.

Фразой Макиавелли «Политика не знает морали» прикрывали свои деяния тираны, даже и не подозревая об истинном значении его слов.

### **2.3 Значение идей Макиавелли в современном менеджменте**

Даже сегодня имидж Макиавелли в глазах общественности резко контрастирует с реальным обликом патриота Флоренции. Несмотря на то, что работы Макиавелли в течение трехсот лет были запрещены католической церковью, его идеи никогда не теряли влияния. Их последующая недобрая слава, возможно, даже усилила их резонанс в следующих поколениях.

Произведения Макиавелли содержат идеи, которые в совокупности составляют оригинальную систему практического управления. Отметим, что по

своей эффективности, глубине и политической мудрости она не только не уступает, но даже превосходит иные разработки наших современников. Многие исследователи на сегодняшний день в Макиавелли видят высочайший интеллектуальный авторитет, создателя одного из самых эффективных лидерских стилей, образец консультанта по управлению, теоретика социального конфликта.

Рассмотрим интересный новый аспект – использование учения Макиавелли как руководства по практическому менеджменту. Проблема морали была традиционно спорным вопросом на протяжении веков. Ведь известные лозунги Н.Макиавелли, как «Цель оправдывает средства» и «Победителей не судят», долгое время будоражили общественность. Некоторые исследователи считают методы Макиавелли аморальными. Но, макиавелизм – не строго научная доктрина, а скорее определенный образ мировосприятия и мышления, такое жизненное кредо, которое диктуется некоторыми характеристиками человеческого естества. Отдельные аспекты эпохи Возрождения он выразил лучше, чем кто-либо другой. Макиавелли приобрел известность тезисом: «Цель оправдывает средства».

У современных западных авторов имеется свой новый взгляд на проблему морали и этики макиавеллианства. Они не считают Макиавелли. Ведь, все же, большая часть работ поощряет действия, соответствующие современным стандартам морали. Поведение, которое отстаивает Макиавелли, можно считать аморальным только при определенных обстоятельствах, то есть когда свободе государства угрожали. Но, по сути Макиавелли поддерживал представление о том, что мы теперь называем чрезвычайными полномочиями правительства. Ведь он никогда не предлагал, чтобы аморальные действия были нормой. Он полагал, что человек должен всегда действовать в согласии со временем, и это правило относил и к этике. «Просто не разумно и не практично постоянно придерживаться морали. Каждому, кто намеревается быть всегда

добродетельным, придется претерпеть много бед от недобродетельного большинства».

Макиавелли определял тиранию как правление в собственных корыстных целях и относился к ней с презрением, так же как и к коррупции, полностью противоречащей интересам государства. А свою работу Макиавелли делал исключительно для применения в общественной деятельности; он вовсе не концентрировался на частных отношениях [1].

Не стоит в макиавеллизме видеть аморальность как таковую; не просто беспринципность, если речь идет о сугубо нравственных отношениях или социально-политических идеалах. Макиавеллизм есть выражение властвующей воли, озабоченной установлением гражданского устройства общества как такого художественного произведения, которое может быть создано по каким угодно правилам, лишь бы эти правила способствовали устранению социального «беспредела» и утверждению законного порядка.

**DIST24.RU**  
**8 (800) 100-62-72**  
**1006272@MAIL.RU**

## Заключение

Макиавелли можно назвать родоначальником эффективного менеджмента, теоретиком организационного поведения. В своем произведении «Государь» он выразил радикальную позицию, в которой пользу поставил выше добродетели. В своем труде «Государь» он разработал практические советы для правителей, которые сочетают в себе хитрость и силу. Книга составлена как назидание, советы человеку, который должен занять престол и удерживать власть. Государство в его понимании чисто светское образование, именно в этом можно увидеть проявление основной мысли произведения. Многие политические деятели высоко ценили и пользовались его советами: Черчилль, Сталин, Наполеон, Гитлер и пр. По сути, макиавеллизм – это политика, которая в некой степени пренебрегает нормами морали.

По Макиавелли, цель всегда оправдывает затраченные средства, так как эта цель - благополучие и спокойная жизнь целой страны, которая чувствует себя защищенной сильным правителем.

Общество стало воспринимать политику сквозь призму идей, изложенных Макиавелли в его книгах, который впервые в истории подробно рассмотрел и описал все модели поведения правителей. Он считал, что власть необходимо приобретать не милостью судьбы, а личной доблестью. Сразу дается посыл к личным качествам правителя. В книге «Государь» он отметил приоритет политических интересов государства над договоренностями и другими условностями. Именно данная точка зрения привела к тому, что мыслителя считают образцовым циником, который не остановится ни перед чем ради достижения своей цели.

Вклад в развитие управленческой мысли Н. Макиавелли можно охарактеризовать как значительный, ведь он уделял внимание поведению правителей и принятию решений и одним из первых он обосновал понятие гражданского общества и применил термин «государство». По его мнению,

Древний Рим был моделью идеального государства. Никколо Макиавелли считают основоположником политического реализма, а его технологии используются многими руководителями, даже не знакомыми с его творчеством.

Макиавелли рассматривает власть лидера, правителя как абсолютно легитимную и суверенную. Выше её нет субстанций, а значит, она является источником закона и, следовательно, находится на его стороне.

В целом теория государственного управления Н. Макиавелли следует принципу относительности: выбор средств относителен ситуации, а оценка результата - относительна средствам, наконец, все вместе - цель, средства, ситуация - должны соотноситься между собой.

Теория лидерства Н.Макиавелли построена на учете четырех положений:

- власть лидера коренится в поддержке его сторонников;
- у лидера должна быть воля к выживанию;
- подчиненные должны знать, что они могут ожидать от своего лидера и понимать, что он ожидает от них;
- правитель всегда должен быть образцом мудрости и справедливости для своих сторонников.

По Н.Макиавелли, в основе лидерства лежит ориентация на власть. Обладание властью – это богатство и привилегии. Поведение людей основывается на двух следующих мотивах – страх и любовь. Также поведением людей правит честолюбие. Суть технологии стабильного лидерства заключается в умелом сочетании средств поощрения и наказания, другими словами использование «политики кнута и пряника».

## Список использованной литературы

1. Маршев В.И. История управленческой мысли. М.: Инфра - М, 2005. 731 с.
2. Денежкина Е.В. Концепция власти в эпоху цифровизации // Вестник Московского государственного областного университета (электронный журнал). 2021. № 3. С. 33-53 URL: [www.evestnik-mgou.ru](http://www.evestnik-mgou.ru)
3. Макиавелли Н. Государь. М.: Рипол-Классик, 2018
4. Устинкин С.В., Рогожина Е.М. Западноевропейская модель политического лидерства // Власть. 2012. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zapadnoevropeyskaya-model-politicheskogo-liderstva> (дата обращения: 02.01.2022).
5. Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 1: учебник для академического бакалавриата / Р.Т. Мухаев. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: Изд-во Юрайт, 2019. — 299 с.
6. Перечитывая Макиавелли. Идеи и политическая практика через века и страны. Сборник статей. М., Институт всеобщей истории РАН, 2013. - 482 с.
7. Рудой В.В. Влияние трактата Никколо Макиавелли «Государь» на политическую мысль на примере работы Макса Вебера «Политика как призвание и профессия» // Материалы VII Международной студенческой научной конференции «Студенческий научный форум» URL: <https://scienceforum.ru/2015/article/2015016606> (дата обращения: 25.12.2021)
8. Макиавелли Н. Избранные сочинения: Пер. с ит./Вступит. статья К. Долгова; Сост. Р. Хлодовского; Коммент. М. Андреева и Р. Хлодовского. - М.: «Художественная литература», 1982. - 503 с.



9. Гирфанова Л.П., Разуваев В.В. Обучение государя по Макиавелли // Гуманитарные научные исследования. 2017. № 2 [Электронный ресурс]. URL: <https://human.snauka.ru/2017/02/21760> (дата обращения: 30.12.2021).
10. Дергачев А.Ю., Вильховская Н.И. Творческое наследие Н. Макиавелли как источник современного политического дискурса // Интерэкспо Гео-Сибирь. 2014. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tvorcheskoe-nasledie-n-makiavelli-kak-istochnik-sovremennogo-politicheskogo-diskursa> (дата обращения: 02.01.2022).
11. Человек. Культура. Общество: материалы Ч-39 XI Междунар. науч.-практ. конф. (г. Пенза, 17–18 мая 2021 г.) / под ред. д-ра филос. наук, доц. Н. В. Розенберг. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2021. – 360 с.3
12. Донцов Н.В. Философские идеи Никколо Макиавелли об идеологии централизованного государства // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики 3-4. Апрель-май 2017. С. 50-55
13. Хусаинова К.А. Макиавелли – философ эпохи возрождения // Формирование гуманитарной среды в вузе: инновационные образовательные технологии. Компетентностный подход. ПНИПУ. 2019. С. 243-248
14. Кравченко А.И. История менеджмента. М.: Изд-во Академический проект, 2007.
15. Федорова И.Н. Проблема соотношения власти и морали в трактате Никколо Макиавелли «Государь» // Инновации. Наука. Образование. 36.2021. с. 2728-2734
16. Сидорова Д.В., Кондрашова Я.К. Сущность политического лидерства: понятие и теории // Форум молодых ученых. 1 (53). 2021. С. 301-303
17. История менеджмента : уч. пос. /Е. П. Костенко, Е. В. Михалкина; ЮФУ. - Ростов-на-Дону: Изд-во ЮФУ, 2014. - 606 с.
18. Рыжов В.В. Применение принципов управления государством, рассмотренных Никколо Макиавелли, в процессе организации работы персонала на крупных предприятиях, с учётом особенностей российского

менталитета // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2014. № 2 [Электронный ресурс]. URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2014/02/4027> (дата обращения: 05.01.2022).

19. Толстенко А. М. «Политический разум» Никколо Макиавелли // Вестник Санкт-Петербургского университета. Политология. Международные отношения. 2009. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/politicheskiy-razum-nikkolo-makiavelli> (дата обращения: 28.12.2021).

**DIST24.RU**  
**8 (800) 100-62-72**  
**1006272@MAIL.RU**